



STAI AR-RIDHO  
BAGANSIAPIAPI

# RKAT

# STAI AR-RIDHO

Di Susun Oleh :  
**STAI AR-RIDHO  
BAGANSIAPIAPI**

**SURAT KEPUTUSAN**

**SURAT KEPUTUSAN  
NOMOR : A.388/SK/STAI AR-RIDHO/IX/2023**

**TENTANG  
TIM PENYUSUNAN RENCANA KERJA ANGGARAN TAHUNAN  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI) AR-RIDHO BAGANSIAPIAPI TAHUN 2023**

**KETUA SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI) AR-RIDHO BAGANSIAPIAPI**

- Menimbang :
- Bahwa untuk terlaksananya Penyusun Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi, dipandang perlu membentuk Tim Penyusun Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi;
  - Bahwa mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini dianggap mampu dan cakap serta memenuhi syarat untuk melaksanakan tugas tersebut;
  - Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b perlu menetapkan Surat Keputusan Ketua tentang Tim Penyusun Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi Tahun 2023;
- Mengingat :
- Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
  - Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
  - Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
  - Peraturan pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
  - Statuta STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi



- PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (S1)  
- PRODI KOMUNIKASI & PENYIARAN ISLAM (S1)

- PRODI EKONOMI SYARIAH (S1)  
- PRODI MANAJEMEN DAKWAH (S1)

ii | R K A T STAI AR-RIDHO

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI) AR-RIDHO**

**Sk Dirjen Pendidikan Islam Nomor : Dj.I/368/2010**

### MEMUTUSKAN

Menetapkan	:	Surat Keputusan Ketua tentang Tim Penyusun Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi 2023
Pertama	:	Mengangkat Tim Penyusunan Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi Tahun 2023 dengan susunan sebagaimana tersebut dalam lampiran Surat Keputusan ini.
Kedua	:	Surat keputusan ini berlaku mulai tanggal ditetapkan;
Ketiga	:	Segala sesuatu akan diubah dan dibetulkan kembali sebagaimana mestinya, apabila terdapat kekeliruan penetapan ini.

DI TETAPKAN DI : BAGANSIAPIAPI  
PADA TANGGAL : 2 SEPTEMBER 2023  
KETUA



**DR. BUDI SETIAWAN, M.Pd**  
NIDN. 2125057701

Tembusan disampaikan kepada Yth:

1. Ketua Dewan Pembina Yayasan Arridha
2. Ketua Umum Yayasan Arridha
3. Ybs
4. Arsip

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN KETUA  
STAI AR-RIDHO BAGANSIPIPI  
NOMOR : A.388/SK/STAI AR-RIDHO/IX/2023  
TANGGAL: 2 SEPTEMBER 2023

TIM PENYUSUN RENCANA KERJA ANGGARAN TAHUNAN  
STAI AR-RIDHO BAGANSIPIPI  
TAHUN 2023

NO	NAMA	Jabatan	Keterangan
1.	Rira Rahayu Arridha, B.IT.,M.IT	Pengarah	
2.	Budi Setiawan, M.Pd	Penanggung Jawab	
3.	Syamsimar.MR,SE.,M.M	Ketua	
4	Siti Fatimah Siregar, M.Pd	Anggota	
5	Junaidi, M.I.Kom	Anggota	
6	Paridah Hanum Siregar, M.Pd.I	Anggota	
7	Miskun, SE.,MM	Anggota	
8	Afrizal, S.Pd.,M.M	Anggota	
9	Susilawati, S.IP	Anggota	

DI TETAPKAN DI : BAGANSIPIPI  
PADA TANGGAL : 2 SEPTEMBER 2023  
KETUA



**DR. BUDI SETIAWAN, M.Pd**  
NIDN. 2125057701

## Kata Pengantar

Sesungguhnya adalah hak setiap insan memperoleh pendidikan yang sesuai dengan minat, bakat dan kemampuannya. Maka pelaksanaan pendidikan haruslah menjunjung tinggi nilai-nilai kemanusiaan berdasar pada Ajaran Islam, UUD 1945, Pancasila dan nilai-nilai luhur yang bersumber dari pandangan hidup manusia yang memiliki kesadaran untuk perkembangan dan kemajuan. Pendidikan yang mengedepankan nilai-nilai moral, etika dan kebenaran adalah pendidikan yang sesuai dengan fitrah dan kemanusiaan itu sendiri.

Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho Bagansiapiapi, sebagai penyelenggara pendidikan tinggi yang keberadaannya merupakan bagian integral dalam menciptakan sumber daya manusia yang berkualitas sebagai bagian dari keikutsertaan untuk mengantarkan masyarakat, bangsa dan negara kepada masa depan yang lebih baik, bermartabat dan memiliki kejayaan peradaban.

Melalui pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan komitmen terhadap Visi dan Misi STAI Ar-Ridho untuk terus mengembangkan wawasan berfikir civitas akademika dalam meningkatkan peranan, citra, dan jati diri sebagai insan akademis yang menjunjung tinggi nilai-nilai kebenaran dan saling menghargai dalam upaya meningkatkan dan menempatkan pendidikan sebagai pilar utama membangun bangsa dan negara dalam bingkai ke-Islaman dan Melayu untuk menjaga perdamaian dunia dan kesejahteraan umat manusia.

Sebagai perguruan tinggi milik swasta, STAI Ar-Ridho melakukan sinergisitas dalam pengelolaan dengan mengerahkan seluruh potensi para pemangku kepentingan untuk peningkatan atmosfer akademik, guna melahirkan output yang mampu menopang pengembangan mutu, akuntabilitas, transparansi, otonomi, dan kemandirian.

Demi pencapaian tujuan tersebut dengan ini STAI Ar-Ridho menetapkan statuta sebagai sebuah pedoman dasar penyelenggaraan kegiatan yang dipakai sebagai acuan untuk merencanakan, mengembangkan program dan menyelenggarakan kegiatan fungsional memuat dasar yang dipakai sebagai rujukan pengembangan peraturan umum, peraturan akademik dan prosedur operasional yang berlaku di STAI Ar-Ridho yang disusun dengan mempertimbangkan hasil rapat senat Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho Bagansiapiapi

Bagansiapiapi, 10 Oktober 2023  
Ketua,



Budi Setiawan, M.Pd  
NIDN. 2125057701

## Daftar Isi

<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>i</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>ii</b>
A. Pendahuluan .....	1
B. Visi dan Misi STAI Ar-Ridho.....	2
C. Tujuan dan Sasaran Strategi .....	2
D. Rencana Strategi .....	3
E. Target Kerja .....	5
F. Rencana Program dan Kegiatan .....	8
G. Rencana Biaya dan Sumber Pembiayaan .....	9
H. Penutup .....	

## **RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUNAN (RKAT) STAI AR-RIDHO**

### **A. Pendahuluan**

Perguruan Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho Bagansiapiapi berkomitmen untuk menghasilkan lulusan yang unggul berorientasi pada kebutuhan stakeholder dan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Sebagai Perguruan Tinggi dibawah naungan Yayasan Ar-Ridha yang melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Pengembangan nilai-nilai Islam (*Islamic values*) yang merupakan nilai tambah selain melaksanakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho Bagansiapiapi juga telah menetapkan Pola Ilmiah Pokok (PIP) "Education and Research" sebagai karakter dan nilai dasar dalam seluruh kegiatan akademik. Penyatuan makna "Education and Research" sebagai pola ilmiah pokok dalam mewujudkan keunggulan, memudahkan lulusan untuk mencapai tujuan kesejahteraan hidup, dengan pola pikir yang inovatif, kreatif, mandiri, berwawasan kedepan, berkeinginan untuk selalu berbuat lebih baik dengan motivasi internal yang kuat berlandaskan nilai-nilai keislaman. Dalam rangka mewujudkan komitmen dan kondisi ideal yang dicitacitakan tersebut, STAI Ar-Ridho senantiasa memperhatikan kondisi internal Institut dan kondisi eksternal. Kondisi internal merupakan pertimbangan potensi yang ada dan sedang berkembang, sedangkan kondisi eksternal meliputi perubahan lingkungan, perkembangan peraturan dan perundangan. Hasil kajian tentang potensi diri, kekurangan, peluang, dan tantangan yang ada, digunakan sebagai acuan

---

untuk

merumuskan strategi pengembangan, penguatan program, dan langkah-langkah perbaikan

## **B. Visi, Misi Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho**

Visi STAI Ar-Ridho Bagansiapiapi adalah :Menjadi Perguruan Tinggi Islam Terkemuka yang merekonstruksikan dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi berdasarkan nilai-nilai Islam berbasis multimedia di Sumatera Pada Tahun 2026”

Dengan penjabaran misi STAI Ar-Ridho yaitu:

- a. Menyiapkan Insan terdidik menjadi anggota masyarakat yang berakhlak mulia, memiliki pengetahuan keislaman, berkepribadian unggul dan terampil, inovatif dan berjiwa wirausaha.
- b. Mengimplementasikan nilai-nilai keislaman dalam pelaksanaan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- c. Membangun budaya akademik yang produktif dan inovatif dalam pengelolaan sumberdaya melalui kajian keilmuan, model pembelajaran dan penelitian.
- d. Menumbuhkan *Socio-eco-technopreneurship* warga kampus dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi.

Melaksanakan sistem tata kelola kelembagaan yang profesional berbasis teknologi informasi

## **C. Tujuan dan Sasaran Strategis**

Tujuan STAI Ar-Ridho yaitu:

1. Menyiapkan peserta didik menjadi tenaga terampil, memiliki kemampuan akademik dan profesional berwawasan *Socio-eco-technopreneurship* yang menjiwai nilai-nilai keislaman.

2 Menemukan, mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan dan teknologi dan seni yang dikonstruksikan dengan nilai-nilai Islam. Memproduksi perubahan demi terwujudnya masyarakat madani dan pembangunan.

Sedangkan yang menjadi sasaran STAI Ar-Ridho adalah sebagai berikut:

1. Terumuskannya kebijakan dan program yang berkesinambungan, komprehensif, dan terkoordinasi;
2. Terlaksananya pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi, yakni penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran ilmu agama Islam dan ilmu lain yang terkait dengan penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Pembinaan terhadap sivitas akademika, tenaga administratif dan pustakawan serta pembinaan alumni hubungannya dengan lingkungannya;
4. Pelaksanaan kerja sama dengan perguruan tinggi dan/atau lembaga lain;
5. Terselenggaranya administrasi dan manajemen yang efektif dan efisien;
6. Melakukan pengendalian dan pengawasan kegiatan;
7. Melakukan penilaian dan proses penyelenggaraan kegiatan serta penyusunan laporan.

## D. Rencana Strategi

Pada bagian ini akan ditampilkan rencana STAI Ar-Ridho yang dapat dilihat sebagai berikut:

Bidang Strategis	Kode	Kebijakan Strategis
1. Bidang Penguatan Institusi/ Kelembagaan	A.1	Meningkatkan aksesibilitas institusi, dengan membuka program studi baru dan Pasca Sarjana.
	A.2	Meningkatkan nilai keunggulan dan keunikan (diklingsi) program studi dan institusi
	A.3	Mendorong setiap unit untuk menindaklanjuti <i>MoU</i> yang telah dimiliki melalui berbagai kegiatan kerjasama, guna meningkatkan kualitas pendidikan penelitian dan peluang kerja bagi lulusan
2. Tata Kelola Penjaminan	B.1	Peningkatan kinerja institusi melalui pengembangan kompetensi institusi, perbaikan <i>academic process</i> , dan penguatan <i>networking</i> .
	B.2	Peningkatan status akreditasi program studi
	B.3	Peningk Sistem Penjaminan Mutu Internal Eksternal
3. Bidang Kemahasiswaan	C.1	Mengembangkan <i>networking</i> untuk memperoleh mahasiswa dari luar daerah, sehingga daya tampung terpenuhi dan proses seleksi lebih kompetitif
	C.2	Peningk pola pengembangan kemahasiswaan
	C.3	Penataan sistem after treatment melalui program layanan karir
	C.4	Penguatan jejaring alumni
4. Sumber Daya Manusia	D.1	Penguatan sistem pengembangan SDM
	D.2	Penambahan jumlah Dosen tetap yang ber NIDN pada setiap Prodi
	D.3	Peningkatan kesejahteraan dosen dan tenaga kependidikan
	D.4	Meningkatkan kegiatan ilmiah dosen pada skala nasional dan internasional.
5. Bidang Kurikulum, Pembelajaran, dan Suasana Akademik	E.1	Re-desain kurikulum yang mengarah pada capaian pembelajaran sesuai SN-DIKTI yang menginternalisasi <i>entrepreneurship</i> islami sebagai <i>university values</i> .
	E.2	

		Meningkatkan kapasitas layanan dan fasilitas untuk mendukung suasana akademik,
	E.3	Melibat praktisi dalam kegiatan tri dharma
<b>6. Bidang Sumber Daya Asset, Pembiayaan, dan Sistem Informasi</b>	F.1	Perbaiki sistem tata kelola asset, keuangan, dan informasi secara menyeluruh
	F.2	Melakukan usaha untuk memperoleh dana selain dari mahasiswa melalui unit
	F.3	Peningkatan akses hibah institusi
<b>7. Bidang Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat</b>	G.1	Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat
	G.2	Mendorong dosen untuk mengakses hibah penelitian dan pengabdian masyarakat
	G.3	Peningkatan kapasitas kerjasama dengan instansi lain, dalam negeri dan luar negeri

## E. TARGET KERJA

Pada Bagian ini akan menampilkan target kerja yang akan dilaksanakan disesuaikan dengan anggaran STAI Ar-Ridho miliki:

### 1. Bidang Penguatan Institusi/Kelembagaan

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Membuka Program Studi Baru Keislaman (DIKTIS)		1
Membuka Program Studi Baru Umum		
Membuka Program Pascasarjana		

### 2. Bidang Penguatan Tata Kelola dan Penjaminan Mutu

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Akreditasi institusi		✓
Akreditasi prodi dengan nilai Baik		4
Akreditasi prodi dengan nilai Baik Sekali		

### 3. Bidang Kemahasiswaan dan Lulusan

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Jumlah pendaftar per daya tampung	1:4	1:4
Jumlah mahasiswa utusan wilayah/daerah	≥ 1%	≥ 1%
Mahasiswa berprestasi bidang akademik dan non akademik pada skala internasional dan nasional per tahun	≥1%	≥2%
Indeks kepuasan mahasiswa terhadap layanan (skala 1-5) ≥ 3.	90%	90%

4. Bidang Sumber Daya Manusia

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Jumlah dosen berkualifikasi S3	≥5%	≥5%
Dosen tetap yang memiliki jabatan lektor kepala dan guru besar	≥5%	≥10%
Persentase dosen tetap menjadi anggota masyarakat bidang ilmu tingkat internasional atau nasional	≥5%	≥10%
Tenaga kependidikan fungsional (Puatakawan, laboran, teknisi, analis, operator, programer) yang memiliki sertifikat kompetensi	≥5%	≥5%
Indeks kepuasan dosen dan tenaga kependidikan terhadap kebijakan dan layanan (skala 1-5) ≥ 3	50%	90%
Indeks kinerja dosen dan tenaga kependidikan (skala 1-5) ≥ 3	50%	90%

5. Bidang Kurikulum, Pembelajaran, dan Suasana Akademik

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Rata-rata beban kerja dosen / semester	14	14-20
Mata kuliah dilengkapi dengan deskripsi mata kuliah, RPP/atau istilah lain, dimonitor, dan dievaluasi secara periodik sesuai siklus SPMI	50%	80%
Penyesuaian kurikulum dengan perkembangan ipteks dan kebutuhan pemangku kepentingan ≤ 5 thn	50%	90%

6. Bidang Sumber Daya Asset, Pembiayaan, dan Sistem Informasi

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Persentase biaya belanja pegawai per tahun	≤25%	≤45%
Persentase biaya investasi per tahun terhadap Anggaran total Institusi	≥10%	≥20%
Dana penelitian dan pengabdian masyarakat terhadap Anggaran total Institusi	≥2%	≥5%
Persentase perolehan dana dari non mahasiswa dibandingkan dengan total penerimaan	≥10%	≥20%
Income generate dari unit usaha terhadap Anggaran total Institusi	-	✓

7. Bidang Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat

Indikator Kinerja	Target Kerja	
	2023	2024
Partisipasi dosen dalam penelitian per tahun	✓	✓
Partisipasi dosen dalam PkM per tahun	✓	✓
Jumlah publikasi dalam jurnal nasional terakreditasi, jurnal internasional bereputasi, perolehan HKI ( <i>intellectual property right</i> ), teknologi tepat guna yang dimanfaatkan industri, serta buku yang dapat digunakan sebagai sumber belajar terhadap jumlah dosen tetap per tahun	≥1%	≥1%
Jumlah penelitian unggulan perguruan tinggi dan penelitian kompetitif bergengsi skala Nasional	1	2

F. Rencana Program dan Kegiatan

No.	Jenis Penggunaan	Dana (Rupiah)			Jumlah (Rupiah)
		2021-2022	2022-2023	2023-2024	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Dana operasional proses pembelajaran <sup>*)</sup>	Rp. 4.055.000.000	Rp. 4.838.200.000	Rp.5.789.000.000	D <sub>OP</sub> = <b>Rp.14.682.200.000</b>
2	Dana penelitian <sup>**)</sup>	Rp. 10.000.000	Rp. 10.000.000	Rp. 20.000.000	D <sub>P</sub> = <b>Rp. 40.000.000</b>
3	Dana pengabdian kepada masyarakat <sup>***)</sup>	Rp. 5.000.000	Rp. 5.000.000	Rp. 10.000.000	D <sub>PKM</sub> = <b>Rp. 20.000.000</b>
4	Investasi prasarana	Rp. 800.000.000	Rp. 900.000.000	Rp.1.000.000.000	D <sub>I1</sub> = <b>Rp. 2.700.000.000</b>
5	Investasi sarana	Rp. 900.000.000	Rp. 950.000.000	Rp.1.200.000.000	D <sub>I2</sub> = <b>Rp. 3.050.000.000</b>
6	Investasi SDM	Rp. 218.000.000	Rp. 221.000.000	Rp. 325.000.000	D <sub>I3</sub> = <b>Rp. 764.000.000</b>
7	Lain-lain, sebutkan: ...	Rp. 204.150.000	Rp. 280.000.000	Rp. 405.000.000	D <sub>L</sub> = <b>Rp. 889.150.000</b>
<b>Jumlah</b>		<b>Rp. 6.192.150.000</b>	<b>Rp. 7.204.200.000</b>	<b>Rp.8.749.000.000</b>	D <sub>TR</sub> = <b>Rp.22.145.350.000</b>
1	Dana Penelitian <sup>****)</sup>	Rp. 108.000.000	Rp. 108.000.000	Rp. 120.000.000	D <sub>PNR</sub> = <b>Rp. 336.000.000</b>
2	Dana PkM <sup>****)</sup>	Rp. 96.000.000	Rp. 96.000.000	Rp. 120.000.000	D <sub>PKMNR</sub> = <b>Rp. 312.000.000</b>
<b>Jumlah</b>		<b>Rp. 204.000.000</b>	<b>Rp. 204.000.000</b>	<b>Rp. 240.000.000</b>	D <sub>TNR</sub> = <b>Rp. 648.000.000</b>

## G. Rencana Biaya Dan Sumber Pembiayaan

No.	Sumber Dana	Jenis Dana	Jumlah Dana (Rupiah)			Jumlah (Rupiah)
			2021-2022	2022-2023	2023-2024	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Mahasiswa	SPP	Rp 1.755.000.000	Rp 2.338.200.000	Rp 2.889.000.000	6.982.200.000
		Sumbangan lainnya	Rp 318.900.000	Rp 328.900.000	Rp 491.500.000	1.139.300.000
		Lain-lain: ...	Rp 74.150.000	Rp 110.000.000	Rp 120.000.000	304.150.000
	<b>Jumlah</b>		<b>Rp 2.148.050.000</b>	<b>Rp 2.777.100.000</b>	<b>Rp 3.500.500.000</b>	<b>Rp. 8.425.650.000</b>
2	Kementerian/ Yayasan	Anggaran rutin <sup>*)</sup>	Rp. 1.300.000.000	Rp. 1.500.000.000	Rp. 1.900.000.000	4.700.000.000
		Anggaran pembangunan	Rp. 1.850.000.000	Rp. 2.000.000.000	Rp. 2.700.000.000	6.550.000.000
		Hibah penelitian	Rp. 10.000.000	Rp. 10.000.000	Rp. 20.000.000	40.000.000
		Hibah PkM	Rp. 5.000.000	Rp. 5.000.000	Rp. 10.000.000	20.000.000
		Lain-lain: ...	Rp. 80.000.000	Rp. 100.000.000	Rp. 200.000.000	380.000.000
<b>Jumlah</b>		<b>Rp. 3.245.000.000</b>	<b>Rp. 3.615.000.000</b>	<b>Rp. 4.830.000.000</b>	<b>Rp. 11.690.000.000</b>	
3	PT sendiri <sup>**)</sup>	Jasa layanan profesi dan/atau keahlian	Rp. 30.000.000	Rp. 56.000.000	Rp. 100.000.000	Rp.186.000.000
		Produk institusi	Rp. 8.000.000	Rp. 10.000.000	Rp. 20.000.000	Rp. 38.000.000
		Kerjasama kelembagaan (pemerintah atau swasta)	Rp. 10.000.000	Rp. 15.000.000	Rp. 20.000.000	Rp. 45.000.000
		Lain-lain: ...	Rp. 50.000.000	Rp. 70.000.000	Rp. 85.000.000	Rp.205.000.000
<b>Jumlah</b>		<b>Rp. 98.000.000</b>	<b>Rp. 151.000.000</b>	<b>Rp.225.000.000</b>	<b>Rp.474.000.000</b>	
4	Sumber lain (dalam dan luar negeri)	Hibah	Rp. 250.000.000	Rp. 300.000.000	Rp. 450.000.000	Rp.1.000.000.000
		Dana lestari dan filantropis	-	-	-	-
		Lain-lain: ...	-	-	-	-
<b>Jumlah</b>		<b>Rp. 250.000.000</b>	<b>Rp. 300.000.000</b>	<b>Rp. 450.000.000</b>	<b>Rp.1.000.000.000</b>	
<b>Jumlah (1 + 2 + 3 + 4)</b>			<b>Rp. 5.741.050.000</b>	<b>Rp. 6.843.100.000</b>	<b>Rp.9.005.500.000</b>	<b>D<sub>R</sub> = 21.589.650.000</b>
5	Dana penelitian dan PkM <sup>***)</sup>	Dana penelitian	Rp. 108.000.000	Rp. 108.000.000	Rp. 120.000.000	Rp. 336.000.000
		Dana PkM	Rp. 96.000.000	Rp. 96.000.000	Rp. 120.000.000	Rp. 312.000.000
	<b>Jumlah (5)</b>		<b>Rp. 204.000.000</b>	<b>Rp. 204.000.000</b>	<b>Rp. 240.000.000</b>	<b>D<sub>NR</sub> = 648.000.000</b>
<b>Jumlah</b>			<b>Rp.5.945.050.000</b>	<b>Rp. 7.047.100.000</b>	<b>Rp. 9.245.500.000</b>	<b>D<sub>T</sub> = 22.237.650.000</b>

## H. Penutup

Dengan diterapkannya STAI AR-RIDHO sebagai salah satu Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta melalui Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 369 Tahun 2023, maka memberikan konsekuensi untuk terus meningkatkan kualitas dan peran Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho sehingga bisa memberikan kontribusi pada Bangsa dan Negara yang lebih baik. Peran Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho tidak hanya untuk menghasilkan lulusan Islam yang memiliki daya saing nasional namun juga diharapkan mampu menjadi agen lembaga Pendidikan yang terpercaya unggul dan bereputasi nasional.

Dalam rangka merealisasikan tujuan dan peran tersebut di atas, maka diperlukan sebuah perencanaan yang baik, sistematis dan efektif. Untuk pencapaian tujuan yang telah diuraikan pada bagian sebelumnya, diperlukan modal yang tidak hanya cukup kapasitas intelektual namun juga dukungan dana dan sarana prasarana yang memadai. Oleh karena itu, Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho menyusun rencana biaya yang dibutuhkan pada Tahun Anggaran 2024 untuk memenuhi kebutuhan operasional Sekolah Tinggi Agama Islam Ar-Ridho sebagai salah satu PTKIS di Indonesia Khususnya Provinsi Riau.